

СОГЛАСОВАНА

Начальник отдела образования
администрации Арзгирского
муниципального округа



И. Подкладов

УТВЕРЖДАЮ

Директор МКУ ДО ДОЦ «Степнячок»
с. Арзгир Арзгирского района
Ставропольского края



Н.Ю. Свистула

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального казенного учреждения дополнительного образования
детского оздоровительного центра «Степнячок» с. Арзгир Арзгирского
района Ставропольского края на период 2025 - 2029 г.г.

2025 г.

Паспорт Программы РАЗВИТИЯ

Наименование Программы РАЗВИТИЯ	ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ Муниципального казенного учреждения дополнительного образования детского оздоровительного центра «Степнячок» с. Арзгир Арзгирского района Ставропольского края
Нормативно-правовая база Программы РАЗВИТИЯ	Конституция Российской Федерации Конвенция о правах ребенка Федеральный закон № 273-ФЗ от 29.12.2012 г. «Об образовании в Российской Федерации» Федеральный закон от 24.07.1998г. № 124-ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р). Национальный стандарт РФ. Услуги детям в организациях отдыха и оздоровления детей от 01.03.2019 г. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020г № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». План основных мероприятий, проводимых в рамках Десятилетия детства на период до 2027 года (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2021г № 122-р) Федеральный проект «Успех каждого ребенка» (утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018г № 16). Федеральный закон от 30.12.2020г № 489-ФЗ «О молодежной политике в Российской Федерации». Федеральный закон от 21.11.2011г. № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» –Концепция развития дополнительного образования детей (Распоряжение Правительства РФ от 4 сентября 2014 г. № 1726-р). Концепция российской национальной системы выявления и развития молодых талантов (Указ Президента РФ от 3 апреля 2012 г. № Пр-82). Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020г № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организации воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи». Постановление Правительства РФ от 16 сентября 2020г № 1479 «Об утверждении Правил противопожарного режима в Российской Федерации». Постановление Правительства РФ от 7 октября 2017 г. №

	1235 «Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов (территорий) Министерства образования и науки Российской Федерации и объектов (территорий), относящихся к сфере деятельности Министерства образования и науки Российской Федерации, и формы паспорта безопасности этих объектов (территорий)». Приказ Минобрнауки России от 13.07.2017 № 656 «Об утверждении примерных положений об организациях отдыха детей и их оздоровления» Нормативно-правовые акты Ставропольского края и Арзгирского муниципального округа; Устав МКУ ДО ДОЦ «Степнячок».
Цель Программы РАЗВИТИЯ	Создание инновационной модели МКУ ДО ДОЦ «Степнячок» для детей от 7 лет до 17 лет (включительно), в том числе для детей, признанных нуждающимися в предоставлении социальных услуг в стационарной форме через конструирование особой среды проживания в условиях временного детского объединения, обеспечение воспитывающей, эмоционально-привлекательной, творческой, событийно-насыщенной, личностно-развивающей совместной деятельности детей и взрослых, на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей, принятых в Российском обществе.
Задачи Программы РАЗВИТИЯ	1. Создать комфортное психологическое, воспитательное пространство и условия для полноценного отдыха детей через реализацию основных модулей: «Будущее России», «Ключевые мероприятия», «Отрядная работа», «Коллективно-творческие дела», «Самоуправление» для самореализации, развития талантов и внутреннего потенциала детей, содействие в формировании их ключевых компетенций на основе включения в разнообразную, общественно-значимую, личностно привлекательную деятельность, содержательное общение и межличностные отношения в разновозрастном коллективе. 2. Повысить качество дополнительного образования по реализации физкультурно-спортивной, технической, естественно-научной, социально-гуманитарной, художественной направленностей. Вовлечение детей в интересную, творческую и полезную для них деятельность, которая предоставляет им возможность само реализовать, приобрести знания, получить опыт участия в социально значимых делах. 3. Укрепить и восстановить физическое, психологическое здоровье в благоприятных природных условиях, формировать ценностное отношение к собственному здоровью через систему физкультурно-спортивных мероприятий, оздоровительных часов на свежем воздухе, проведение просветитель-

	ских бесед, встреч с представителями общественных организаций, направленных на профилактику вредных привычек, привлечение интереса к здоровому образу жизни. Профилактика девиантного поведения через организацию психологических тренингов, методов арттерапии, музыкотерапии, ландшафтотерапии. 4. Обеспечить организацию отдыха и досуга детей от 7 лет до 17 лет (включительно), а также предоставить детям с ОВЗ, признанными нуждающимися в предоставлении социальных услуг в стационарной форме (социально-бытовых, социально-медицинских, социально-психологических, социально-педагогических) согласно действующему законодательству. 5. Разработать и внедрить модель «Кадровый потенциал», способную решать проблемы дефицита кадров и обеспечивать устойчивое развитие кадрового ресурса МКУ ДО ДОО «Степнячок» с соответствующим уровнем квалификации, согласно установленным требованиям к образованию. 6. Развивать социальное партнерство и сотрудничество с образовательными центрами, государственными учреждениями, реализующими программы в сфере организации отдыха детей, повышать имидж лагеря, способствующего укреплению репутации и вхождению в число ведущих детских учреждений летнего отдыха краевого значения, повысить конкурентоспособность на рынке услуг в сфере организации отдыха. 7. Обеспечить МКУ ДО ДОО «Степнячок» обновленной инфраструктурой в сочетании с передовыми техническими и технологическими решениями. Разработать и реализовать эффективную концепцию информационно-коммуникационной деятельности, предусматривающей системную работу с учетом миссии и цели развития МКУ ДО ДОО «Степнячок», с постоянным мониторингом эффективности мероприятий.
Сроки реализации Программы РАЗВИТИЯ	на период с 2025 г. по 2029 г.
Этапы реализации Программы РАЗВИТИЯ	1. <u>Прогностический</u> (январь 2025 года - май 2025 года) – проведение самообследования деятельности МКУ ДО ДОО «Степнячок» за период с 2022 года по 2024 год, подготовка самоанализа, SWOT - анализа, проекта Программы РАЗВИТИЯ. 2. <u>Подготовительный</u> этап (июнь 2025 года - сентябрь 2025 года) - выявление перспективных направлений развития МКУ ДО ДОО «Степнячок» и проектирование стратегии их воплощения. Переход от режима функционирования в режим

	развития, структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля в соответствии с нормативно-правовыми документами РФ и требованиями к организации детского отдыха. Развитие конструктивного взаимодействия с основными получателями услуг, развитие социального партнерства. Эффективное решение кадровых вопросов. Подготовка к реализации Программы РАЗВИТИЯ. 3. <u>Практический</u> этап (май 2026 года - сентябрь 2026 года) – формирование организационных условий, необходимых для реализации Программы РАЗВИТИЯ, апробация поставленных задач МКУ ДО ДОО «Степнячок», отслеживание целевых показателей, промежуточный мониторинг, внесение корректировок, анализ достигнутых результатов. 4. <u>Обобщающий</u> этап (август 2026 года - октябрь 2026 года) закрепление созданных прецедентов развития, обобщение и распространение положительного опыта, определение перспектив дальнейшего развития МКУ ДО ДОО «Степнячок».
Ожидаемые результаты	1. Будет создана инновационная, творческая, развивающая, воспитательная, комфортная среда в МКУ ДО ДОО «Степнячок» на основе реализации модели взаимодействия ребенок-взрослый через эффективные воспитательные, психолого-педагогические здоровьесберегающие технологии, повысится качество предоставляемых услуг. 2. Повысится качество реализуемых общеобразовательных, общеразвивающих программ дополнительного образования, отвечающих интересам и возможностям каждого ребенка, способствующих его продуктивному отдыху, оздоровлению. Обновится методический банк. 3. В рамках проекта «Здоровое детство, профилактика и безопасность» у детей сформируется культура здорового образа жизни, личной и общественной безопасности. 4. Повысится уровень профессиональной компетентности педагогических кадров МКУ ДО ДОО «Степнячок» через создание современной площадки профессионального роста педагогов (прохождения курсов повышения квалификации в учебно-методических центрах, в том числе использование дистанционных форм обучения). Привлечение талантливых молодых педагогов, вожатых и содействие их успешной адаптации, формирование благоприятного психологического микроклимата в коллективе, повышение корпоративной культуры и этики. 5. Повысится конкурентоспособный уровень инфраструктуры, обеспечивающей достойные условия для отдыха и оздоровления детей. Произойдет преобразование условий для создания эффективной мотивирующей, творческой, эстетической среды с использованием современных принципов ди-

	зайна и пространства, включающего многофункциональные помещения, комфортные зоны отдыха и питания, спортивные объекты, творческие мастерские, фотозоны. 6. Будет формироваться имидж МКУ ДО ДОЦ «Степнячок», способствующий укреплению репутации. Повысится престиж организации через налаживание конструктивных отношений с родителями, законными представителями, являющимися получателями социальных услуг.
--	--

Информационная справка о МКУ ДО ДОЦ «Степнячок»

Полное наименование учреждения	Муниципальное казенное учреждение дополнительного образования детский оздоровительный центр «Степнячок» с. Арзгир Арзгирского района Ставропольского края
Тип учреждения	Казенное
Организационно - правовая форма учреждения	Муниципальная
Учредитель организации (полное наименование):	Администрация Арзгирского муниципального округа Ставропольского края
-адрес	356570, Россия, Ставропольский край, Арзгирский район, с. Арзгир, ул. П. Базалеева, 3
- контактный телефон	8(86560)3-11-95
- Ф.И.О. руководителя (без сокращений)	Глава Арзгирского муниципального округа Палагута Алексей Иванович
Год основания	1972 год
Контактный телефон	8(86560)3-35-09
Юридический адрес	356570, Россия, Ставропольский край, Арзгирский район, с. Арзгир, ул. П. Базалеева, 3
Фактический адрес местонахождения, телефон, факс	Российская Федерация, Ставропольский край, Арзгирский муниципальный округ, квартал 040101, 1 Тел.: 8(86560)3-35-09
Адрес электронной почты	stepnyachok1972@yandex.ru
Сайт	http://степнячок.рф/
Ф.И.О. руководителя МКУ ДО ДОЦ «Степнячок»	Свистула Павел Юрьевич
Период функционирования учреждения	Сезонно (летний период)
Документ, на основании которого действует учреждение	Устав МКУ ДО ДОЦ «Степнячок»

Краткая аннотация Программы РАЗВИТИЯ МКУ ДО ДОО «Степнячок»

Программа развития МКУ ДО ДОО «Степнячок» разработана на период 2025 – 2029 годы представляет собой долгосрочный нормативно-управленческий документ, характеризующий достижения и проблемы, основные тенденции, направления педагогического процесса, особенности организации кадрового и методического обеспечения, инновационных преобразований, основные планируемые конечные результаты.

Программа содержит самоанализ деятельности МКУ ДО ДОО «Степнячок», стратегические установки дальнейшего преобразования, мероприятия по реализации основных направлений: правовое, организационное, кадровое, финансовое обеспечение. Программа рассчитана на постоянное развитие МКУ ДО ДОО «Степнячок», ориентированного на повышение интеллектуального, творческого, оздоровительного потенциала детей, является открытой, динамичной, доступной для представителей внешнего социума и может изменяться с учетом социальных, экономических условий, личностных потребностей детей.

Назначение данной программы состоит в объединении ресурсов МКУ ДО ДОО «Степнячок» как ведомственной принадлежности по созданию и развитию инновационной среды воспитания, направленной на повышение качества услуг по организации отдыха и досуга детей.

Программа содержит: информационную справку об МКУ ДО ДОО «Степнячок», аналитическое и прогностическое обоснование программы развития, концепцию желаемого будущего состояния оздоровительно-образовательного центра, стратегию и тактику.

Планируемые положительные изменения в деятельности МКУ ДО ДОО «Степнячок» зададут ориентиры и сформируют модель детского лагеря отдыха для последующего внедрения и распространения положительного опыта в Ставропольском крае.

Раздел I. Аналитическое и прогностическое обоснование Программы РАЗВИТИЯ МКУ ДО ДОО «Степнячок»

1.1. Общие сведения об МКУ ДО ДОО «Степнячок»

Муниципальное казенное учреждение дополнительного образования детский оздоровительный центр «Степнячок» с. Арзгир Арзгирского района Ставропольского является юридическим лицом, обладает правами, в том числе выступает истцом и ответчиком в суде, имеет самостоятельный баланс, печать установленного образца, штамп и бланки со своим полным и сокращенным наименованием соответствующих видов деятельности, предусмотренных Уставом Учреждения.

Вид деятельности МКУ ДО ДОО «Степнячок» - предоставление муниципальных услуг в целях реализации отдельных задач и функций Учредителя, на которые Учреждение уполномочено в соответствии с действующим законодательством в том числе организация и обеспечение отдыха и оздоровления детей в порядке, установленном действующим законодательством.

1.2. Характеристика контингента и система работы в МКУ ДО ДОО «Степнячок»

МКУ ДО ДОО «Степнячок» - это учреждение с круглосуточным пребыванием детей и подростков в период летних каникул со специфическими особенностями: автономность существования – с одной стороны, с другой – уникальные условия для развития личности подростка, его самореализации и самодовольствия (множество малых форм работы, создание игровых ситуаций, возможность участия в разноплановых мероприятиях, выявляющих интеллектуальные, спортивные, коммуникативные, творческие, организаторские и многие другие их способности).

Главной целью учреждения является обеспечение условий отдыха и оздоровления детей с использованием естественных природных факторов в период летних каникул.

За время своего существования лагерь стал одним из самых популярных мест детского летнего отдыха в Арзгирском районе. В настоящее время «Степнячок» принимает на оздоровление 65 человек в смену. За год лагерь проводит 3 смены по 21 дню.

В МКУ ДО ДОО «Степнячок» отдыхают дети в возрасте от 6 до 17 лет (включительно). Направленность программы – социализация детей и подростков посредством познавательно-игровой, творческой, гражданско-патриотической и спортивно-оздоровительной деятельности в период каникул.

Социализация – это процесс формирования развития личности в обществе, это процесс становления личности, обучения, усвоения образцов поведения того общества, где проживает этот ребенок. Человек формируется как член того общества, к которому он принадлежит. Общество стремится сформировать человека в соответствии с имеющимися моральными, интеллектуальными, духовными, физическими идеалами. Какого человека хочет видеть общество, такого оно и формирует.

Количество детей, отдохнувших за последние два года в МКУ ДО ДОО «Степнячок»

2023 год	2024 год
190 человек	198 человек

Количество детей, отдохнувших в МКУ ДО ДОО «Степнячок» стабильно увеличивается.

Количество смен в МКУ ДО ДОО «Степнячок» в перспективном периоде не уменьшается. В случае проведения работ по капитальному ремонту корпуса №3 наполняемость детей увеличится.

Наполняемость смен МКУ ДО ДОО «Степнячок» составляет:

	2023 год	2024 год
1 смена	62	70
2 смена	66	66
3 смена	62	62

Основной целью работы педагогического коллектива в МКУ ДО ДОЦ «Степнячок» является организация единого образовательно-воспитательного пространства, создающего условия для максимального сохранения здоровья ребенка, проявления его социальной активности, формирования социально положительной жизненной позиции и стремления вести здоровый образ жизни.

В соответствии с поставленной целью решаются задачи:

организовать работу с детьми, сочетающую развитие и воспитание ребят с оздоровительным отдыхом;

развивать творческие способности детей;

воспитывать коммуникативную культуру, гражданские и нравственные качества;

формировать у ребят навыки обращения с мультимедийными средствами;

повышать двигательную активность детей с учетом их индивидуальных и возрастных особенностей, прививать навыки здорового образа жизни.

Программы, которые реализуются в МКУ ДО ДОЦ «Степнячок» разработаны с учетом возрастных и психологических особенностей детей, и направлены на полную занятость свободного времени каждого ребенка и включают в себя несколько направлений.

Реализация дополнительных общеразвивающих программ за период с 2022-2024 годы

№ п/п	Наименование образовательной программы	Направленность
1.	Спортивная секция по волейболу «Локобаскет»	Физкультурно – спортивное
2.	Спортивная секция по мини-футболу «Вымпел»	
3.	Настольный теннис	
4.	«Расти здоровым»	
5.	«Весёлые старты»	
6.	«Шаг вперед»	
7.	«БМВ (быстрые, меткие, выносливые)»	
8.	«Пионербол»	
9.	«Закулисье»	Художественное
10.	«Волшебный карандаш»	
11.	«Акварель»	
12.	«Умелые ручки»	
13.	«Лепка»	
14.	«Весёлая кисточка»	
15.	«Медиа-плюс»	
16.	«Домисолька»	
17.	«Радуга Творчества»	Социально- гуманитарное
18.	«Юный инспектор ГИБДД»	
19.	«Зебра»	
20.	«Дорожный алфавит»	
21.	«Радуга творчества»	

22.	«Юный вожатый»	
23.	«Патриот»	
24.	«Доброволец»	
25.	«Школа безопасности»	
26.	«Азбука безопасности»	
27.	«Точка роста в «Звездном»	Техническая
28.	«Эколята»	Естественнонаучное

Все программы модифицированные (адаптированные) - это означает что, в основу программ положена примерная (типовая) программа либо программа, разработанная другим автором, но измененная с учетом особенностей образовательного учреждения, возраста и уровня подготовки детей, режима и временных параметров осуществления деятельности, нестандартности индивидуальных результатов обучения и воспитания. Диагностика результатов работы по таким программам связана с демонстрацией достижений обучающихся, например: отчетные концерты, выставки, выступления на соревнованиях, конкурсах, конференциях, но при этом не отрицаются и количественные показатели знаний, умений и навыков. Коррективы вносятся в программу самим педагогом и не затрагивают концептуальных аспектов, основ организации образовательного процесса, традиционной структуры занятий, присущих исходной программе, которая была взята за основу.

Модифицированные программы обсуждаются на методическом совете лагерной смены, и утверждается руководителем МКУ ДО ДООЦ «Степнячок». Представленные дополнительные общеобразовательные, общеразвивающие программы соответствуют требованиям, предъявляемым к общеобразовательным программам и рекомендованы к реализации. Цели и задачи программ соответствуют общественно-государственным потребностям. Дети посещают дополнительные объединения по интересам. В центре отдыхают много талантливых детей (футболисты, певцы, танцоры) в разных сферах занятий.

Дополнительные объединения по интересам проводятся под руководством опытных педагогов.

Особое место в жизни центра занимают традиционные культурно-досуговые мероприятия: Фестиваль «Дружба народов», «Что, где, когда?», «Голос-ДЕТИ», конкурсная программа «Мисс и Мистер лагеря», КВН «Юная смена ГИБДД», Шоу программа «Фактор-2», «Аукцион талантов» конкурсно-игровая программа, вожатские концерты, ШОУ - игра «Форд Байард», игры «Джунгли зовут» и «Зоопарк», День вожатого – выставка творческих работ «Портрет моего вожатого» музыкально-литературный вечер «Песни у костра».

Социальное партнерство

Патриотическое воспитание обучающихся является одним из главных направлений в работе МКУ ДО ДООЦ «Степнячок». Особое внимание руководство уделяет обеспечению безопасности детей.

С целью профориентации организована встреча с представителями ОДН «Арзгирский», с детьми в игровой форме проводят занятия.

Сотрудниками отдела культуры Арзгирского округа на постоянной основе проводятся праздничные концертные шоу – программы.

Оздоровительное и лечебно-профилактическое сопровождение

В МКУ ДО ДОО «Степнячок» каждую смену проходит медосмотр. Врач-педиатр и медицинская сестра проводят первичный, промежуточный, итоговый осмотр общего состояния детей - кожных покровов, видимых слизистых, волосистой части головы, измеряют АД, рост, вес, оценивают динамометрию, спирометрию. Информация по результатам медицинского осмотра вносится в журнал «Оценка оздоровительного эффекта детей».

**Сводная таблица оценки эффективности оздоровления детей
за период 2022-2024 годы**

Год	Оздоровительный эффект		
	Выраженный	Слабый	Отсутствует
2022	88,5%	9,2%	2,3%
2023	89,7%	7,9%	2,4%
2024	95,1%	3,5%	1,4%

Ежедневно осуществлялся систематический контроль за состоянием здоровья детей, соблюдением режима дня с целью максимального пребывания детей на открытом воздухе, за правильной организацией подвижных и спортивных игр. Медицинским работником проводится просветительская работа среди детей и персонала по темам: «Хорошая осанка», «Чтобы зубы не болели», «Санитарно-гигиенические правила в корпусах и на территории центра», «Нет наркотикам!», «Профилактика травматизма», «Наше здоровье в наших руках».

Медицинский персонал осуществляет ежедневный контроль за организацией питания, санитарного состояния пищеблока, внутреннего распорядка дня, санитарного состояния домиков для проживания детей.

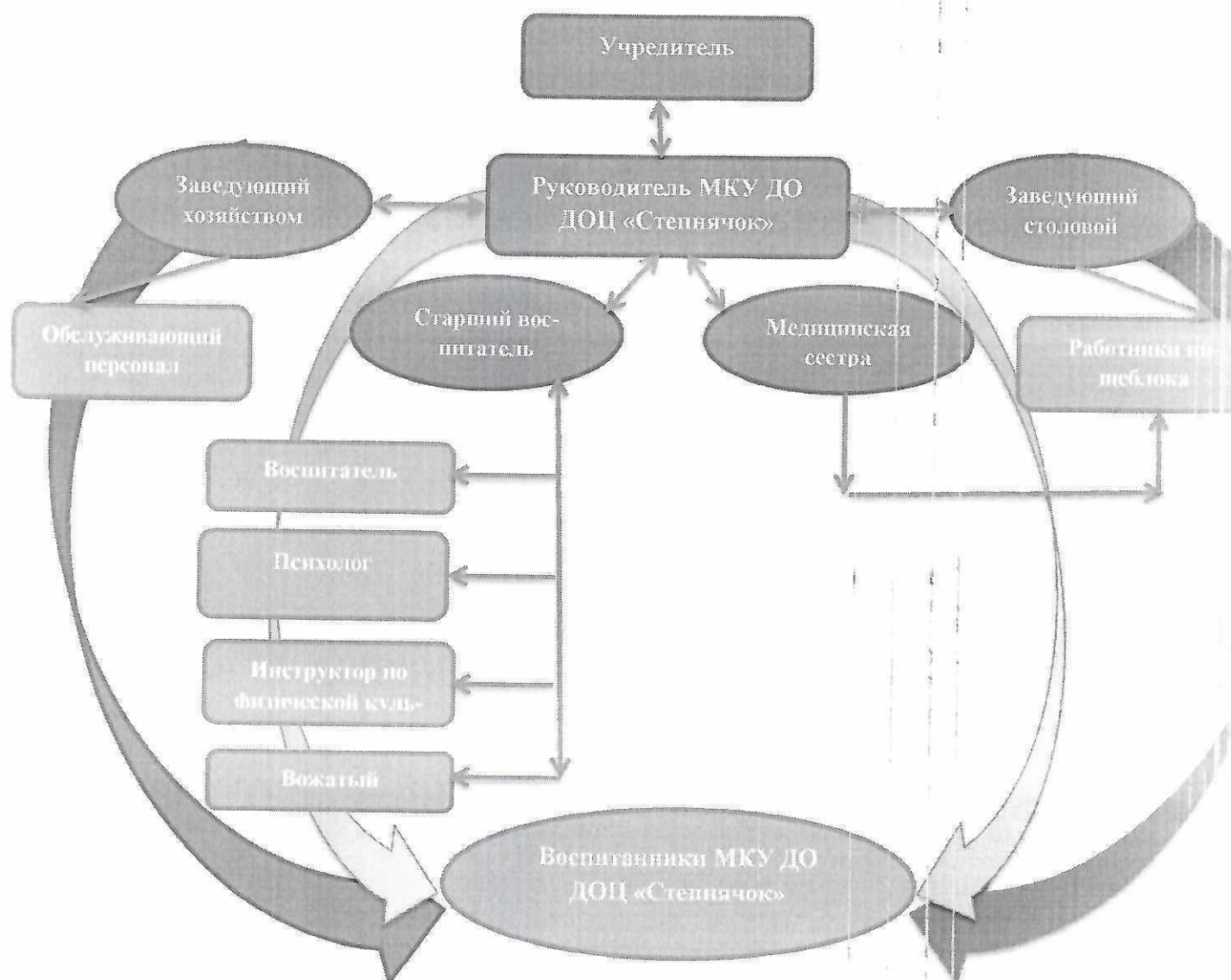
Таким образом, в МКУ ДО ДОО «Степнячок» создаются благоприятные условия для оздоровления и развития детей, проявления их социальной активности, формирования социально положительной жизненной позиции и стремления вести здоровый образ жизни.

Результаты анкетирования показали, что у 98 % детей сложились положительные впечатления: большинство ребят нашли себе много новых друзей, довольны вожатыми и воспитателями, а также проведенными мероприятиями, в которых активно участвовали.

1.3. Оценка эффективности управления

Система и структура управления деятельностью МКУ ДО ДОО «Степнячок» соответствует требованиям, подкреплена нормативной и организационно-распорядительной документацией, согласно действующему законодательству

Структура управления МКУ ДО ДОО «Степнячок»



Основные организационно-правовые документы, регулирующие деятельность МКУ ДО ДОО «Степнячок»

МКУ ДО ДОО «Степнячок» обеспечен необходимыми организационно-правовыми документами на ведение деятельности, реальные условия которой соответствуют требованиям, содержащимся в них.

1.4. Кадровое обеспечение МКУ ДО ДОО «Степнячок»

Подбор кадров осуществляется директором МКУ ДО ДОО «Степнячок» из числа педагогической общественности образовательных организаций Арзгир-

ского округа. Уровень квалификации работников МКУ ДО ДОО «Степнячок» соответствует установленным требованиям. Все специалисты имеют соответствующее образование, воспитатели имеют педагогическое образование.

Вожатский состав состоит из студентов педагогического отряда высших и средне-специальных учебных заведений.

Оценка кадрового потенциала: состояние и динамика кадрового обеспечения в МКУ ДО ДОО «Степнячок» показывает, что коллектив высококвалифицированный, образованный. Большинство педагогов имеют высшее педагогическое образование: средний показатель -75% .

1.5. Оценка условий материально-технической базы и финансового обеспечения жизнедеятельности МКУ ДО ДОО «Степнячок»

Ежегодно ведется подготовка МКУ ДО ДОО «Степнячок» к летнему сезону по благоустройству территории центра, проведению текущего ремонта зданий, подготовке мест отдыха детей и спортивных объектов к летнему сезону.

Созданы безопасные условия:

- антитеррористические;
- обеспечение санитарно-эпидемиологического благополучия;
- охрана труда и техника безопасности;
- обеспечение противопожарной безопасности;
- обеспечение электробезопасности;

Большое значение имеет материально-техническая база лагеря. На территории лагеря размещены:

- домики для проживания персонала;
- спальные корпуса для детей
- беседки для отдыха;
- футбольное поле;
- волейбольная площадка;
- баскетбольная площадка;
- помещения для проживания персонала;
- медицинский пункт;
- здание охраны;
- тёплая душевая, благоустроенная для детей;
- здание столовой

Для комфортного и безопасного отдыха детей имеется:

- система видеонаблюдения;
- система пожарной безопасности;

Залог успешности любого отдыха - комфортное размещение:

- проведен косметический ремонт зданий;
- проведена реконструкция детских беседок;

Создание благоприятных условий для укрепления здоровья, а также организация досуга детей не маловажная задача, приобретено:

- спортивное снаряжение;
- настольные игры.

Финансирование происходит за счет регионального и муниципального бюджетов.

Вывод: Самообследование ресурсного обеспечения МКУ ДО ДОЦ «Степнячок» показало, что учреждение имеет удовлетворительную материально-техническую базу, финансирование для реализации оздоровительной летней кампании.

Дальнейшее совершенствование материально-технической базы позволит идти в ногу с научно-техническим прогрессом и в более полной мере удовлетворять запросам социума.

Раздел II. Концепция желаемого будущего состояния МКУ ДО ДОЦ «Степнячок»

2.1.SWOT-анализ МКУ ДО ДОЦ «Степнячок»

Анализ деятельности МКУ ДО ДОЦ «Степнячок» проводился с помощью таких методов исследования, как наблюдение, анкетирование, анализ статистических данных, которые использовались при комплексном изучении и осмыслении практического опыта.

Мы определили сильные и слабые стороны:

Сильные стороны:

- достаточно квалифицированный кадровый потенциал;
- высокая сохранность контингента детей на протяжении всей летней оздоровительной кампании;
- предоставление услуг дополнительного образования для детей;
- наличие необходимых зданий и помещений для организации оздоровления, отдыха и досуга для детей;
- выстроено сотрудничество с социальными партнерами;

Слабые стороны:

- недостаточный уровень готовности специалистов к инновационным изменениям, современным требованиям в сфере воспитания и дополнительного образования;
- реализуемые педагогами программы требуют обновления содержания в контексте современных требований в сфере дополнительного образования;
- недостаточный уровень использования информационно-коммуникационных технологий;
- возникают трудности с подбором медицинских кадров и технического персонала;
- требуется расширение и укрепление эффективного взаимодействия социального партнерства.

Возможности деятельности МКУ ДО ДОЦ «Степнячок»:

- обеспечить МКУ ДО ДОЦ «Степнячок» обновленной инфраструктурой в сочетании с передовыми техническими и технологическими решениями;
- создать комфортное воспитательное, психологическое, оздоровительное пространство для полноценного отдыха детей в благоприятных природных условиях МКУ ДО ДОЦ «Степнячок»

увеличить количество отдыхающих детей с ОВЗ;

повысить качество дополнительного образования по реализации физкультурно-спортивной, технической, естественно-научной, социально-гуманитарной, художественной направленностей;

взаимодействовать с другими организациями по привлечению кадров на работу, таким образом, дополнительно решать проблемы дефицита кадров и обеспечивать устойчивое развитие кадрового ресурса МКУ ДО ДОО «Степнячок»;

конструктивно взаимодействовать на постоянной основе с сообществом родителей, законных представителей, являющихся получателями социальных услуг;

развивать социальное партнерство и сотрудничество с образовательными центрами, государственными учреждениями, реализующими программы в сфере организации отдыха детей, повышать имидж МКУ ДО ДОО «Степнячок», способствующего укреплению репутации и вхождению в число ведущих детских учреждений отдыха муниципального и краевого значения, повысить конкурентоспособность на рынке услуг в сфере организации отдыха.

Вывод: проведенный нами проблемно-ориентированный анализ деятельности МКУ ДО ДОО «Степнячок» подтвердил необходимость изменений в контексте современных требований к детским лагерям отдыха, постановки цели и задач для реализации стратегических инновационных преобразований.

2.2. Основные концептуальные идеи Программы РАЗВИТИЯ МКУ ДО ДОО «Степнячок»

Концепция МКУ ДО ДОО «Степнячок» создана в связи с необходимостью модернизации в соответствии с современными стандартами отдыха и образования детей Российской Федерации, выработки перспективных направлений развития.

Стратегическим приоритетом современного МКУ ДО ДОО «Степнячок» является инновационное развитие воспитательного пространства для самореализации и развития подрастающего поколения.

На новом историческом этапе достижения целевых ориентиров современного МКУ ДО ДОО «Степнячок» обеспечивается использованием обновленной инфраструктуры в сочетании с передовыми научными, техническими и технологическими решениями. Стратегия перевода в новое состояние МКУ ДО ДОО «Степнячок» будет осуществляться через стратегический план действий по реализации Программы РАЗВИТИЯ с учетом определенных критериев и прогнозируемых результатов.

Миссия – воспитание высоконравственной личности, разделяющей российские традиционные духовные ценности, обладающей актуальными знаниями и умениями, способной реализовать свой потенциал в условиях современного общества, готовой к мирному созиданию и защите Родины.

Главным направлением в работе педагогического коллектива является сопровождение ребенка в личностном развитии и самореализации в коллективе, повышение уровня его компетенций для вхождения в систему социально - общественных отношений. Создание комфортной психологической, пространствен-

ной среды и организация условий для творческого самовыражения своих способностей и талантов.

Цель Программы РАЗВИТИЯ - создание инновационной модели МКУ ДО ДОЦ «Степнячок» для детей от 7 лет до 17 лет (включительно), в том числе для детей, признанных нуждающимися в предоставлении социальных услуг в стационарной форме через конструирование особой среды проживания в условиях временного детского объединения, обеспечение воспитывающей, эмоционально-привлекательной, творческой, событийно-насыщенной, личностно-развивающей совместной деятельности детей и взрослых, на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей, принятых в Российском обществе.

Задачи:

1. Создать комфортное психологическое, воспитательное пространство и условия для полноценного отдыха детей через реализацию основных модулей: «Будущее России», «Ключевые мероприятия», «Отрядная работа», «Коллективно-творческие дела», «Самоуправление» для самореализации, развития талантов и внутреннего потенциала детей, содействие в формировании их ключевых компетенций на основе включения в разнообразную, общественно-значимую, личностно привлекательную деятельность, содержательное общение и межличностные отношения в разновозрастном коллективе.

2. Повысить качество дополнительного образования по реализации физкультурно-спортивной, технической, естественно-научной, социально-гуманитарной, художественной направленностей. Вовлечение детей в интересную, творческую и полезную для них деятельность, которая предоставляет им возможность само реализоваться, приобрести знания, получить опыт участия в социально значимых делах.

3. Укрепить и восстановить физическое, психологическое здоровье в благоприятных природных условиях, формировать ценностное отношение к собственному здоровью через систему физкультурно-спортивных мероприятий, оздоровительных часов на свежем воздухе, проведение просветительских бесед, встреч с представителями общественных организаций, направленных на профилактику вредных привычек, привлечение интереса к здоровому образу жизни. Профилактика девиантного поведения через организацию психологических тренингов, методов арт-терапии, музыкотерапии, ландшафто-терапии.

4. Обеспечить организацию отдыха и досуга детей от 7 лет до 17 лет (включительно), а также предоставить детям с ОВЗ, признанными нуждающимися в предоставлении социальных услуг в стационарной форме (социально-бытовых, социально-медицинских, социально-психологических, социально-педагогических) согласно требованиям действующего законодательства.

5. Разработать и внедрить модель «Кадровый потенциал», способную решать проблемы дефицита кадров и обеспечивать устойчивое развитие кадрового ресурса МКУ ДО ДОЦ «Степнячок» с соответствующим уровнем квалификации, согласно установленным требованиям к образованию.

6. Развивать социальное партнерство и сотрудничество с образовательными центрами, государственными учреждениями, реализующими программы в сфере организации отдыха детей, повышать имидж МКУ ДО ДОЦ «Степнячок», способствующего укреплению репутации и вхождению в число ведущих детских

учреждений отдыха муниципального и краевого значения, повысить конкурентоспособность на рынке услуг в сфере организации отдыха.

7. Обеспечить МКУ ДО ДОО «Степнячок» обновленной инфраструктурой в сочетании с передовыми техническими и технологическими решениями. Разработать и реализовать эффективную концепцию информационно-коммуникационной деятельности, предусматривающей системную работу с учетом миссии и цели развития МКУ ДО ДОО «Степнячок», с постоянным мониторингом эффективности мероприятий.

Принципы создания инновационного воспитательного пространства:

1. принцип гуманистической направленности - каждый ребенок имеет право на признание его как человеческой личности, уважение его достоинства, защиту его человеческих прав, свободное развитие;

2. принцип природосообразности - развитие личности ребенка должно осуществляться сообразно полу, возрасту, индивидуальным особенностям, процесс воспитания строится, следуя природе ребенка в зоне ближайшего развития, принцип природосообразности, учитывает индивидуальные возможности детей, создает доступные зоны развития в единстве и согласии с природой;

3. принцип культуросообразности - воспитание основывается на культуре и традициях России, включая культурные особенности региона;

4. принцип безопасной жизнедеятельности - защищенность важных интересов личности от внутренних и внешних угроз, воспитание через призму безопасности и безопасного поведения;

5. принцип совместной деятельности ребенка и взрослого - значимость совместной деятельности взрослого и ребенка на основе приобщения к культурным ценностям и их освоения;

6. принцип инклюзивности - организация воспитательного процесса при котором все дети, независимо от их физических, психических, интеллектуальных, культурно-этнических, языковых и иных особенностей, включены в общую воспитательно-образовательную систему;

7. принцип системности - определяет рассмотрение МКУ ДО ДОО «Степнячок» как открытой социально-педагогической системы, которая включает две составляющие: внутреннюю структуру-совокупность взаимосвязанных компонентов, обеспечивающих процесс взаимодействия субъектов системы управления с объектами системы и внешнюю структуру, включающую связь МКУ ДО ДОО «Степнячок» с внешней средой;

8. принцип маркетинговой ориентации - маркетинг — это комплекс работ по формированию портфеля новшеств и инноваций, ресурсосбережению и комплексному развитию, нацеленному на сохранение и достижение конкурентных преимуществ, это рассмотрение МКУ ДО ДОО «Степнячок» как организации предоставляющей качественные услуги и удовлетворяющей потребностям и запросам социума;

9. принцип функциональности - заключается в определении функций всех членов коллектива и руководителя как системы: диагностика, планирование, организация процессов, контроль, мотивация, регулирование, при функциональном подходе к управлению развитием МКУ ДО ДОО «Степнячок» предполагается идти от потребностей и интересов потребителей услуг к структуре организации;

10. принцип интеграции - усиление взаимосвязей между субъектами и объектами управления развитием МКУ ДО ДОО «Степнячок», усиление взаимосвязей управления по вертикали, то есть соуправление и самоуправление (соуправление – это участие в выработке и принятии решения всего коллектива), взаимодействие субъектов управления по горизонтали, которое проявляется в сотрудничестве, взаимопомощи, командных формах деятельности,

11. принцип педагогической поддержки - целью которой является оказание помощи любому члену коллектива, в осознании своих возможностей, творческих способностей, принцип педагогической поддержки может реализовываться через комплекс стимулов, мотивов и системы гуманистического общения между всеми членами коллектива, создание благоприятного нравственно-психологического микроклимата, условий для творческого роста, только системная реализация данных принципов принесет ожидаемый эффект.

Раздел III. Стратегия и тактика перевода МКУ ДО ДОО «Степнячок» в новое состояние.

3.1. Тактический и оперативный план действий по реализации Программы РАЗВИТИЯ МКУ ДО ДОО «Степнячок»

В ближайшие пять лет МКУ ДО ДОО «Степнячок» будет развиваться по шести основным направлениям через реализацию проектов:

Проект 1. Организация воспитательного пространства, включает модули: «Будущее России», «Ключевые мероприятия», «Отрядная работа», «Коллективно-творческое дело», «Самоуправление».

Проект 2. Дополнительное образование

Проект 3. «Здоровое детство, профилактика и безопасность»

Проект 4. Кадровый потенциал

Проект 5. Социальное партнерство, имидж-продвижение»

Проект 6. Комфортная среда

3.2. Управление реализацией Программы РАЗВИТИЯ МКУ ДО ДОО «Степнячок», прогнозируемые ключевые результаты в ходе реализации.

Управление реализацией Программы РАЗВИТИЯ МКУ ДО ДОО «Степнячок» на 2025 - 2029 годы будет осуществляться на принципах открытости, гласности МКУ ДО ДОО «Степнячок», прозрачности, учета мнения общественности.

Общее руководство работой по реализации проекта и оценка его эффективности осуществляются Попечительским Советом МКУ ДО ДОО «Степнячок».

Мониторинг реализации Программы РАЗВИТИЯ на 2025 - 2029 годы осуществляет Совет учреждения по реализации, утверждаемый директором МКУ ДО ДОО «Степнячок».

Совет по реализации Программы развития на 2025 - 2029 годы рассматривает материалы о ходе реализации программных мероприятий, обсуждает проблемы и подготавливает рекомендации по их решению.

Ход работы над отдельными направлениями Программы РАЗВИТИЯ (проектами) курируется должностными лицами – представителями отдела образования администрации Арзгирского муниципального округа в соответствии с имеющимися у них функциональными обязанностями и представляется на заседаниях Совета.

Попечительский Совет ↔ Совет Учреждения



Временные творческие коллективы

Прогнозируемые ключевые результаты в ходе реализации Программы РАЗВИТИЯ МКУ ДО ДООЦ «Степнячок».

1. Будет создана инновационная, творческая, развивающая, воспитательная, комфортная среда в центре на основе реализации модели взаимодействия ребенок-взрослый через эффективные воспитательные, психолого-педагогические здоровьесберегающие технологии, повысится качество предоставляемых услуг.

2. Повысится качество реализуемых общеобразовательных, общеразвивающих программ дополнительного образования, отвечающих интересам и возможностям каждого ребенка, способствующих его продуктивному отдыху, оздоровлению. Обновиться методический банк.

3. В рамках проекта «Здоровое детство, профилактика и безопасность» у детей сформируется культура здорового образа жизни, личной и общественной безопасности.

4. Повысится уровень профессиональной компетентности педагогических кадров МКУ ДО ДООЦ «Степнячок» через создание современной площадки профессионального роста педагогов (прохождения курсов повышения квалификации в учебно-методических центрах, в том числе использования дистанционных форм обучения). Привлечение талантливых молодых педагогов, вожатых и содействие их успешной адаптации, формирование благоприятного психологического микроклимата в коллективе, повышение корпоративной культуры и этики.

5. Повысится конкурентоспособный уровень инфраструктуры, обеспечивающей достойные условия для отдыха и оздоровления детей. Произойдет преобразование условий для создания эффективной мотивирующей, творческой, эстетической среды с использованием современных принципов дизайна и пространства, включающего многофункциональные помещения, комфортные зоны отдыха и питания, спортивные объекты, творческие мастерские, фотозоны.

6. Будет формироваться имидж МКУ ДО ДООЦ «Степнячок», способствующий укреплению репутации. Повысится престиж организации через налаживание конструктивного взаимодействия с социальными партнерами, с сообществом родителей, законных представителей, являющихся получателями социальных услуг.

3.3. Критерии эффективной реализации Программы РАЗВИТИЯ детского МКУ ДО ДООЦ «Степнячок»

Критерии и целевые показатели реализации Программы РАЗВИТИЯ современного МКУ ДО ДООЦ «Степнячок» на 2025-2029 годы являются преемственными и актуализированы с учетом современных задач и государственных

приоритетов, национальных целей развития Российской Федерации, Ставропольского края.

Реализация проектов	Критерии	Показатели
Проект 1. Организация воспитательного пространства, включает модули: «Будущее России», «Ключевые мероприятия», «Отрядная работа», «Коллективно-творческое дело», «Самоуправление».	Доля детей, принявших участие в проекте	Численность (%)
	Доля детей, с ограниченными возможностями здоровья, принявших участие в проекте	Численность (%)
	Доля участников, удовлетворенных качеством реализуемого проекта	Численность (%) Анкетирование
	– Эмоциональное, психологическое состояние, физическое состояние. – Культура поведения и общения – Участие ребят в делах отряда, их позиция (организатор, участник, помощник). – Демонстрация ребенком своих интересов, возможностей, способностей, талантов. – Включенность в КТД. – Успешность в совместной деятельности отряда и общелагерных мероприятиях.	- Педагогическое наблюдение – (Педагогический дневник); - анкетирование; - система стимулирования деятельности и активности детей через рейтинг; - индивидуальное поощрение; - поощрение отряда; - поощрение творческих групп.
Проект 2. Дополнительное образование	1. Обновление и реализация дополнительных общеобразовательных, общеразвивающих программ.	Соответствие требованиям и Концепции дополнительного образования. Пополнение методического банка.
	2. Посещаемость доп. объединений по интересам.	Численность (%)
	3. Удовлетворенность детей качеством занятий в кружках.	Численность (%) Анкетирование
	4. Включение в кружковую деятельность детей с ОВЗ.	Численность (%)
	5. Удовлетворенность детей с ОВЗ качеством занятий в кружках.	Численность (%) Анкетирование
	6. Расширение спектра	Количество кружков по

	услуг дополнительного образования.	различным направленностям
	7. Количество детей, принимающих участие в конкурсных мероприятиях (муниципальный, региональный, всероссийский)	Численность (%) Уровень участия
Проект 3. «Здоровое детство, профилактика и безопасность»	1. Отсутствие острых заболеваний у детей.	Численность (%)
	2. Отсутствие обострения хронических заболеваний у детей.	Численность (%)
	3. Увеличение показателей динамометрии у детей.	Численность (%)
	4. Доля участия детей в оздоровительных мероприятиях: закаливание, солнечные ванны, бассейн, утренняя зарядка спортивные мероприятия.	Численность (%)
	5. Оценка эффективности оздоровления у детей.	Численность (%)
	6. Предоставление услуг детям с ОВЗ (усиленный врачебный контроль и наблюдение).	Численность (%)
	7. Расширение спектра востребованных оздоровительных услуг.	Перечень
	8. Обновление медицинского оборудования.	Перечень
Проект 4. Кадровый потенциал.	1. Численность педагогов, имеющих высшее педагогическое образование.	Численность (%)
	2. Численность педагогов, прошедших курсы повышения квалификации.	Численность (%)
	3. Численность педагогических работников, имеющих опыт работы в детских лагерях отдыха.	Численность (%)
	4. Численность молодых педагогов в возрасте до 30 лет.	Численность (%)
	5. Наличие и реализация системы моральных и ма-	Положение о конкурсе «Лучший педагог», «Луч-

	териальных стимулов поддержки педагогов.	ший вожатый»
	6. Обмен педагогическим опытом на различных уровнях.	Проведение семинаров, мастер-классов, публикации
Проект 5. Социальное партнерство, имиджпродвижение»	1. Открытость и доступность информации о деятельности МКУ ДО ДОЦ «Степнячок» на сайте, в социальных сетях для детей, и родителей, законных представителей, социальных партнеров, Учредителя.	Официальный сайт и социальные сети учреждения
	2. Развитие социального партнерства и сотрудничества с образовательными центрами, государственными учреждениями	Количество соглашений, договоров
Проект 6. Комфортная среда.	1. Оснащение оборудованием спортивных объектов, кабинетов кружковой деятельности.	Наличие и перечень оборудования в соответствии с требованиями
	2. Создание условий для использования информационно-коммуникационных технологий.	Увеличение полосы пропускания Интернет, оборудование для информационно-коммуникационных технологий
	3. Рациональное использование денежных средств (краевого и муниципального значения)	Перспективный план подготовки МКУ ДО ДОЦ «Степнячок»
	4. Осуществление комплекса мероприятий по строительству, реконструкции и модернизации инфраструктуры центра для организации отдыха детей и их оздоровления.	Проектно-сметная документация
Общие показатели оздоровительной летней кампании за период 2025-2029 годы по результатам реализации Программы РАЗВИТИЯ	Доля детей, принявших участие в оздоровительной летней кампании и участвующих в проектах Программы РАЗВИТИЯ	Численность (%)
	Доля детей, с ограниченными	Численность (%)

	возможностями здоровья, принявших участие в оздоровительной летней кампании и участвующих в проектах Программы РАЗВИТИЯ.	
	Доля педагогов, принявших участие в реализации Программы РАЗВИТИЯ	Численность (%)
	Доля вожатых, педагогического отряда «Факел», принявших участие в реализации Программы РАЗВИТИЯ	Численность (%)
	Количество привлекаемых социальных партнеров, сторонних организаций, государственных учреждений, Центров принявших участие в реализации Программы РАЗВИТИЯ.	Численность (%) Количество соглашений, договоров
	Доля участников (детей, родителей, законных представителей), удовлетворенных качеством услуг в оздоровительной летней кампании и участвующих в проектах Программы РАЗВИТИЯ.	Численность (%) - Опрос, анкетирование. - Педагогический дневник.
	Оценка качества деятельности МКУ ДО ДОЦ «Степнячок»	Книга отзывов и предложений Итоги конкурсов краевого, Федерального уровня, Награждения, поощрения.

1.4. Анализ возможных рисков в процессе реализации Программы РАЗВИТИЯ МКУ ДО ДОЦ «Степнячок» и описание мер управления рисками.

К рискам реализации Программы РАЗВИТИЯ относятся:

недостаточный уровень готовности специалистов, педагогических кадров к инновационным изменениям, современным требованиям в сфере воспитания и образования, использованию информационно-коммуникационных технологий, эффективной педагогической деятельности в условиях интеграции разных категорий детей, в том числе с ограниченными возможностями здоровья;

недостаточный уровень профессиональной компетенции специалистов, педагогов для составления и реализации программ дополнительного образования,

которые требуют обновления содержания в контексте современных требований в сфере дополнительного образования;

сниженная заинтересованность родителей к участию в совместном решении воспитательных задач для конструктивного взаимодействия с ребенком, имеющим проблемы в сфере общения, поведенческие нарушения;

требуется расширение и укрепление эффективного взаимодействия социального партнерства;

К мерам управления рисками будут отнесены следующие направления деятельности:

создание необходимых условий для повышения профессионализма педагогических и вожатских кадров;

обеспечение МКУ ДО ДОО «Степнячок» обновленной инфраструктурой в сочетании с передовыми техническими и технологическими решениями;

создание комфортного воспитательного, психологического, оздоровительного пространства для полноценного отдыха детей в благоприятных природных условиях МКУ ДО ДОО «Степнячок»;

организация отдыха и досуга детей с ОВЗ, признанными нуждающимися в предоставлении социальных услуг в стационарной форме (социально-бытовых, социально-медицинских, социально-психологических, социально-педагогических);

повышение качества дополнительного образования по реализации физкультурно-спортивной, технической, естественнонаучной, социально-гуманитарной, художественной направленностей;

внедрение модели «Кадровый потенциал», способной решать проблемы дефицита кадров и обеспечивать устойчивое развитие кадрового ресурса МКУ ДО ДОО «Степнячок»;

налаживание конструктивного взаимодействия с сообществом родителей, законных представителей, являющихся получателями социальных услуг;

развитие социального партнерства и сотрудничества с образовательными центрами, государственными учреждениями, реализующими программы в сфере организации отдыха детей, повышение имиджа МКУ ДО ДОО «Степнячок», способствующего укреплению репутации и вхождению в число ведущих детских учреждений отдыха краевого и всероссийского значения, повышение конкурентоспособности на рынке услуг в сфере организации отдыха.

В результате обоснования стратегии развития МКУ ДО ДОО «Степнячок» мы определили: основные концептуальные идеи Программы РАЗВИТИЯ, спрогнозировали результаты и социальные эффекты работы в ходе обновления и развития центра.

Реализация Программы РАЗВИТИЯ будет способствовать повышению качества услуг в интересах ребенка, общества, государства через создание воспитательной и развитие инновационной образовательной среды МКУ ДО ДОО «Степнячок», направленной на содействие процессу саморазвития и самосовершенствования ребенка как субъекта культуры и деятельности.